

2019 年处级干部考核个人述职报告

附属人民医院 副院长 李刚

我于 2014 年 10 月正式担任医院后勤副院长职务，自任职以来，在学校党委的正确领导下，紧紧围绕医院中心工作，分管后勤保障、物业管理、综合治理及基本建设等工作，不断提高履职能力，全面保障医院有序运行。按照学校关于《内蒙古医科大学处级领导班子及干部任期考核和 2018 年度考核工作方案》的文件要求，我认真梳理自身的思想建设学习及工作情况，现汇报如下：

一、加强思想政治学习 强化自身建设

作为一名党龄多年的中共党员干部，多年来，我认真贯彻党的路线、方针、政策，坚决维护习近平总书记党中央的核心、全党的核心地位，在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持一致，增强“四个意识”，做到“四个服从”，坚定“四个自信”，把政治理论学习摆在自身建设首要位置，自觉遵守和执行党的政治纪律，严格履职。不断用党的政策理论武装头脑，定期参加医院党委中心组学习，提高党性觉悟，加强党性修养，时刻保持持之以恒的学习热情，增强学习新知识、接受新事物、创新新作为的自觉性和主动性，自觉加强工程管理、法律法规与现代化医院后勤管理等相关知识的学习，更好地将政治理论知识融入到工作中，不断强化自身建设。

二、明确责任目标 全面做好后勤服务工作

过去的五年，是医院发展过程中极不平凡的五年。通过自身不

断努力，围绕医院形势任务，积极配合主要领导工作，探索医院后勤管理理念，全身心做好分管后勤工作，特别是积极协调相关代建、参建单位和各个部门，努力推进工程建设进程，有效保障医院医疗工作有序开展。

1、项目工程工作

2014年下半年医院一期工程存在手续不完善、设备运转不到位、基础设施仍未完工、住院部大楼低层区供暖循环不畅等诸多问题。我多次牵头医院相关职能部门与设计单位、参建单位分析原因、讨论方案、协调解决，为患者和职工提供了有力保障，同年还完成了洗衣房、锅炉房、污水处理站的验收与投入使用等相关工作。

医院门急诊综合楼工程建设项目是自治区重点工程也是70周年大庆献礼项目之一。该项目于2015年9月17日与代建局正式签署《代建协议》，标志着二期工程前期准备工作基本完成。11月10日代建局组织完成了土建施工及监理单位的招标。11月20日，施工单位正式入场，开始规划、整理施工场地，2016年3月18日项目正式开工，10月17日土建工程完成封顶工作，并已完成主体验收工作。同时，外幕墙工程、电梯安装、消防设备安装及楼宇自控智能化工程等项目实施基本完成。

2、后勤保障系统工作

为有效降低医院后勤管理成本，提升医院后勤服务质量。经过认真了解，在2014年正式引入物业公司之后，把繁琐的后勤保障、供应交付由专业的物业公司管理，认真做好新大楼保洁、维修、安保等服务，加强日常巡查，及时排除隐患。对后勤原机构进行改革，

设立物业办公室，并不断加强对物业队伍建设、人员培训等相关管理工作，为医院整体工作的有序开展提供有力保障。

车队运输服务采用 24 小时值班，确保医院用车需求。积极推进净化空调专业维保公司引入，给予医疗工作有力的硬件支持。同时还完成了物资供应、成本报表、计划内采买等采购工作；污水处理、危险化学品管理、楼外清洗、石材、pvc 地面养护施工、环保工作以及锅炉房、洗衣房、水电缴费等日常供应工作。

3、治安及消防工作

工作中，积极组织以工班为单位的安全教育和职工培训，并配备安全管理人员，落实安全责任。规划医院治安工作，编织构建“人防、物防、技防”全方位、立体化的公共安全网。与大学西路派出所联合，设立内蒙古自治区肿瘤医院警务室并配备执法仪、护具等警用装备。建立一键式报警装置，实现护士站、警务室、大学西路派出所三点一线。并整顿安保队伍，实行岗位责任制。

2014 年至今逐年按照 GB50016-2014《建筑设计防火规范》以及消防检测单位提出的整改项目，对全院消防设备进行多次整改，建立了一个完善的消防系统。并积极落实《中华人民共和国消防法》，贯彻预防为主、防消结合的方针，履行机关、团体、企业、事业等单位的消防安全职责。按照相关法律法规，开展消防检测，消防维保工作。落实消防安全责任制，并全面规划各项消防工作规章制度。每年不定期举办消防知识讲座，消防灭火演练及消防应急疏散演练。

三、严把工作作风 遵守廉洁自律准则

在医院发展过程中，我时刻警醒自己在工作中要做到自觉站在

大局、整体和事业发展的角度看问题、办事情、明得失。不断改进工作作风，进一步规范自身行为，增强慎独意识和自律观念，将各项工作都做到有据可依、有章可循，做事、干工作雷厉风行、勇于担当，不上交矛盾，不下卸责任，全力配合医院主要领导，把后勤工作尽力做细、做实、做好，树立“一盘棋”思想，实现协调发展、有机融合。始终坚持和发扬艰苦奋斗的优良传统，保持昂扬向上、奋发进取的精神状态，虚心听取各方面职工的意见和建议，以实际行动和良好的形象作风，树立勤政廉洁的党员干部形象。

四、2018 年主要工作汇报

后勤工作紧紧围绕我院总体发展构想，全面落实了我院年度工作计划提出的工作目标，积极开展并完成了各项工作任务。

1、加快完善项目工程工作

2018 年 1 月 31 日，新门诊楼顺利通过验收并投入使用，门诊功能设置、学科布局更加完善。贯穿南北，宽 12 米、长百余米的医疗街连通门诊和住院医技大楼，医院整体建筑面积达 13.3 万平方米。医院积极争取征收专项资金，完成临街商户的征收补偿工作。同期建设完成 1.5 万平方米的地下停车场，有效缓解了就诊患者和职工停车问题，亮化、绿化工程逐步完成，医院就诊环境得到根本改善。

2018 年 2 月初，医院整体搬迁至新门诊大楼，同年完成了门诊楼前期准备工作、天然气工程开户通气、公共照明智能化、取得消防工程合格证、室内装修、门诊药房及挂号收费处 VRV 空调安装、西侧出入口增加电热辐射板等工程。2018 年 7 月完成了院内整体道路硬化、园林绿化设计及种植、广告牌的安装、学生公寓、住院部

大楼防水、门诊乳腺中心、远程医疗会诊中心、泌尿外科铅防护工程、患者活动中心及妇瘤科处置室改造等工程。

2、积极推动医院餐厅建设

为做好职工患者生活保障，满足患者职工的就餐需求，从最基本、最直接、最关心的“民以食为天”问题为出发点，通过与有资质餐饮公司合作，2018年初对餐厅进行了科学设计，丰富餐厅功能，在新门诊一、二楼分别设立患者和职工食堂，切实解决大家在院期间用餐问题，同时保证食品卫生安全。

3、继续加强医院安全管理及消防工作

2018年安装公安人脸识别系统，全面筛查进出医院的可疑人员。在职期间未发生可防性案件、职工违法犯罪；破坏性、报复性、纵火、投毒、爆炸等案件的发生。在赛罕区公安局的大力支持下，大学西路派出所在我院设立警务室，助力平安医院建设。同时还设立了微型消防站，定期对消防栓、灭火器等消防设施进行检测，开展全院消防巡查30次。组织开展消防讲座、消防演练，提高全院职工消防意识。

积极推动医院门诊楼、住院医技楼《建设工程消防验收意见书》的取得工作。年内圆满完成综合治理各项责任目标任务，保障医院安全有序运营。

4、强化后勤保障系统工作

加大医院后勤社会化管理力度，服务质量和效率不断提升。在医院质量考核中加入物业服务考核内容，强化考核结果运用。户外LED大屏幕安装、门诊楼正式电源方案、门诊大厅电动遮阳帘等工程

正在积极筹备当中。

五、存在不足和努力方向

在学校党委的正确领导下，在医院其他班子成员的协助下，我通过努力，这五年来圆满完成了既定的工作任务，在现代化医院后勤管理方面也做出了很大的尝试。在总结成绩的同时，也深刻的认识到自身存在的一些不足：

一是对照党员干部的高标准，认为自身理论学习抓得不够深入，学习方法较单一，缺乏系统性，没有及时对理论知识深度吸收消化，学以致用还欠缺，所学与工作实际结合不够紧密。二是现代化医院后勤管理工作方面的经验还不够丰富，与要求还存在一定的差距，在服务的效率、质量和态度方面还需要不断改进并加强学习。三是工作中存在忙于事务时间多，对分管后勤工作关注的多，对其它部门职工接触沟通少，“换位思考”认识不深，需要投入更多的时间与职工面对面地交流工作。

在今后的工作中，我需要认真的履职尽责，更加的严格要求自己，不断完善自身的不足，坚持以问题为导向，自我革新、自我进化、脚踏实地，并结合工作实际不断提高自己的思想政治素质，继续围绕医院中心工作，全力配合医院主要领导，以勇于担当、创新求实的工作作风，做好后勤分管保障工作。为医院发展营造良好环境，积极服务临床和患者，让广大职工和患者满意，保证医院平安有序的正常运转。

以上是我的个人汇报材料，不妥之处，恳请各位领导和同志们批评指正。